

Walter Fuchs

Zeller Straße 34/1
73110 Hattenhofen

Tel: 01 72-7 41 80 88
e-mail: praxis@walter-fuchs.de



Lebenslauf und beruflicher Werdegang

Praktische Berufserfahrung

Seit 01.04.2010

Beratung zahlreicher Mittelstandsbetriebe aus verschiedenen Branchen

Erfolgsgories:

- Deutliche Verbesserung des Umsatzes, der Produktivität und Rentabilität,
- Turn Around-Situation in sehr kurzer Zeit,
- Verbesserung der Motivation der Mitarbeiter,
- Deutliche Verbesserung des Betriebs- und Arbeitsklimas,
- Stressprävention und -bewältigung
- Mobbingprävention und -bewältigung
- Burnoutprävention und -bewältigung
- Erfolgreiche Positionierung der Unternehmen in den jeweiligen Märkten,
- Umsetzung langfristiger Unternehmenskonzeptionen.

April 2005 – März 2010
-Management auf Zeit-

Ernst Friedrich Heuer GmbH, Auchtertstraße 23, 73278 Schlierbach

Geschäftsleiter (Handlungsbevollmächtigter nach § 54 HGB) mit der Gesamtverantwortung für die Bereiche

- Finanzen / Recht / Steuern
- Controlling
- Organisation
- Personal
- Strategische Geschäftspolitik
- Unternehmensentwicklung
- Vertrieb

Erfolgsgories:

- Deutliche Verbesserung des Umsatzes und der Rentabilität,
- Verbesserung der Motivation der Mitarbeiter,
- Deutliche Verbesserung des Betriebs- und Arbeitsklimas.

März 1998 – April 2005
-Management auf Zeit-

DICOTA GmbH, Pleidelsheimer Straße 15, 74321 Bietigheim-Bissingen

Geschäftsführer der DICOTA GmbH und der neun weltweiten Tochtergesellschaften mit den

Verantwortungsbereichen

- Finanzen / Recht / Steuern
- Controlling
- Organisation
- Personal
- Strategische Geschäftspolitik
- Unternehmensentwicklung

Erfolgsstories:

- Entwicklung und Umsetzung einer globalen Konzernstruktur,
- Entwicklung und Schaffung einer globalen Vertriebsorganisation durch die
- Gründung von neun Tochtergesellschaften in Singapur, Hong Kong, Shanghai, Prag, London, Paris, San Francisco und Toronto,
- Entwicklung und Umsetzung eines integrierten Controllingsystems und Berichtswesens zur Steuerung des Gesamtkonzerns,
- Erarbeitung und Einführung einer kooperativen Führungskultur mit innovationsfördernden Managementmethoden
- Gewinnung eines Investors zur Verbesserung der Kapitalstruktur und Sicherung des zukünftigen Wachstums,
- Optimierung des Finanzmanagements unter Einsatz innovativer Finanzierungsinstrumente zur Generierung zusätzlicher Unternehmenserträge,
- Überdurchschnittliche Steigerung des Umsatzes, der Erträge und der Kapitalausstattung
- DICOTA zählt mittlerweile zu den weltweit marktführenden Unternehmen der Branche.

Seit 01. Januar 1992

team walter fuchs unternehmensberatung GmbH, 78333 Stockach

Geschäftsführer und Gesellschafter (Firmengründer)

Beratung und Betreuung mittelständischer Unternehmen aus unterschiedlichen Branchen in den Bereichen

- Marketing und Vertrieb
- Betriebswirtschaft
- Organisation
- Personal
- Unternehmensentwicklung
- Finanzierung inklusive öffentlicher Mittel und Förderdarlehen
- Schulungen und Seminare

Erfolgsstories:

- Entwicklung und Aufbau nationaler und internationaler Vertriebsstrukturen,
- Erarbeitung und Einführung innovativer Führungskonzeptionen,
- Entwicklung und Umsetzung innovativer, erfolgsorientierter Entlohnungssysteme,
- Optimierung der Finanzierungsstrukturen durch Einsatz moderner Finanzierungsinstrumente,
- Erarbeitung und Einführung kundenorientierter Marketingkonzeptionen,
- Entwicklung und Einführung ganzheitlicher Controllingsysteme zur Erfolgssteuerung,
- Nachhaltige Sicherung der Ertragskraft,
- Schließung und Abwicklung unrentabler Unternehmen, oder Unternehmenszweige,
- Durchführung von Seminaren als Trainer und Dozent.

bei Mandantenunternehmen.

Juni 1987 – Dezember

Sparkasse Stockach, Schillerstraße 8 – 10, 78333 Stockach

1991

Vorstandsmitglied (stellvertretend) und Kreditbereichsleiter

Beratung und Betreuung ausgewählter, mittelständischer Firmenkunden aus unterschiedlichen Branchen in den Bereichen:

- Entwicklung und Einführung innovativer Finanzierungsinstrumente
- Spezialist für öffentliche Fördermittel und Darlehen
- Betriebswirtschaftliche Beratungen
- Investitionsberatung
- Entwicklung von Businessplänen inklusive Planbilanzen und Finanzplanung
- Mitgestaltung der Geschäftspolitik der Sparkasse Stockach

Erfolgsgories:

- Entwicklung und Einführung einer marktorientierten Organisationskonzeption,
- Neugestaltung des Kredit- und Marktbereiches
- Einführung einer kooperativen Führungskultur mit modernen Managementmethoden und Führungsinstrumenten,
- Erreichung der Marktführerschaft innerhalb von drei Jahren,
- Nachhaltige Umsatz- und Ertragssteigerung.

Juli 1978 – Juni 1987

Sparkasse Stockach, Schillerstraße 8 – 10, 78333 Stockach

Firmenkundenberater

Beratung und Betreuung mittelständischer Firmenkunden und Existenzgründer aus unterschiedlichen Branchen.

Juli 1977 – Juni 1978

Volksbank Meßkirch eG, Conradin-Kreutzer-Str. 7, 88605 Meßkirch

Kreditsachbearbeiter

- Führung von Kundengesprächen
- Erstellung der Beschluss- und Vertragsdokumente
- Kreditüberwachung und –verwaltung

Juli 1975 – Juli 1977

Volksbank Meßkirch eG, Conradin-Kreutzer-Str. 7, 88605 Meßkirch

Berufsausbildung Berufsbild „Bankkaufmann“

Sonstige Tätigkeiten

Seit 2011

Dynatos Institut für ganzheitliche Heilkunde, Heilbronn

Dozent für Systemische Verfahren und Kommunikation

Seit 2008

Paracelsus Schulen Stuttgart, Heilbronn

Dozent für die Ausbildung zum „Systemischen Unternehmensberater/Therapeuten“ (Dauer jeweils 1 Jahr)

Ausbildungen und Trainings

<p>Sept. 2005 – August 2007</p>	<p>Paracelsus Schule, Schellengasse 2, 74072 Heilbronn</p> <p>Ausbildung zum Psychologischen Berater (Abend/Wochenendstudium)</p>
<p>Sept. 1994 – Nov. 1995</p>	<p>Institut Dr. Rosenkranz, Bahnhofstraße 92, 82166 München – Gräfelfing</p> <p>Studium zum „Managementtrainer und Prozessberater“ mit den Schwerpunkten</p> <ul style="list-style-type: none"> • Systemische Beratung • Persönlichkeitsentwicklung • Gruppendynamik • Teamentwicklung • Organisationsentwicklung • Konfliktmanagement • Transaktionsanalyse
<p>August 1980 – Juli 1981</p>	<p>Sparkassenakademie Baden Württemberg, Rödernweg 8, 76437 Rastatt</p> <p>Studium zum „Sparkassenbetriebswirt“ mit den Schwerpunkten</p> <ul style="list-style-type: none"> • Bilanzierung, Recht und Steuern • Betriebswirtschaft • Volkswirtschaft • Personalentwicklung • Geschäftspolitik • Strategieentwicklung
<p>Mai 1979 – August 1979</p>	<p>Sparkassenakademie Baden Württemberg, Rödernweg 8, 76437 Rastatt</p> <p>Ausbildung zum „Kundenberater“ als Zulassungsvoraussetzung zum oben genannten Studium zum „Sparkassenbetriebswirt“</p>
<p>Schulbildung</p>	
<p>Juli 1975 – Juli 1977</p>	<p>Berufsfachschule Sigmaringen</p> <p>Begleitend zur Berufsausbildung bei der Volksbank Meßkirch eG zum Bankkaufmann</p>
<p>Sept. 1972 – Juni 1975</p>	<p>Wirtschaftsschule Stockach, Tuttlinger Straße, 78333 Stockach</p> <p>Erwerb der Fachschulreife</p>
<p>April 1964 – August 1972</p>	<p>Grund- und Hauptschule Stockach-Hoppetenzell / Mühligen</p>
<p>Persönliche Qualifikationen</p>	
<p>Fremdsprache</p>	<p>Englisch gut (lesen, schreiben, sprechen)</p>
<p>Sozialkompetenz</p>	<p>Hoher Grad an Flexibilität, Teamfähigkeit und Integration, Ausgeprägtes Verantwortungsbewusstsein und Bereitschaft zur Übernahme von Verantwortung, Sehr gutes, praxiserprobtes Wissen im psychologischen Bereich (Personal- u. Unternehmensführung).</p>

Fachkompetenz	Breitgefächertes und praxiserprobtes Wissen in den Bereichen Recht, Steuern und Betriebswirtschaft, Personalführung
Charakteristika	Hoher Grad an Belastbarkeit, Begeisterungsfähigkeit und Leidenschaftlichkeit bei der Umsetzung von Aufgaben und Projekten Hohes Maß an Loyalität
EDV	Sicherer Umgang mit allen Microsoft Standard-Programmen und zahlreicher ERP- / Business-Programmen; Eigene Software-Entwicklungen auf Basis VBA und VBE

Persönliche Angaben

Geburtsdatum:	15. Februar 1957
Nationalität:	Deutsch
Familienstand:	Verheiratet
Kinder:	Zwei Töchter aus erster Ehe Myriam (35) und Jeannette (32)